



การประเมินความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ 2569

# การประเมินความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙



จัดทำโดย:

สำนักปลัด เทศบาลตำบลบ้านโพธิ์

โทร: ๐๓๕๔๔๐๕๔๑ [www.banpho.go.th](http://www.banpho.go.th)

เกณฑ์กำหนดระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงการทุจริต (Likelihood)

| ตารางระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงการทุจริต (Likelihood) |                |                                   |
|----------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|
| ระดับ                                                    | โอกาสที่จะเกิด | คำอธิบาย                          |
| ๕                                                        | สูงมาก         | มีโอกาสเกิดขึ้นเป็นประจำ หรือ     |
|                                                          |                | มีโอกาสเกิดขึ้นมากกว่า ๕ ครั้ง/ปี |
| ๔                                                        | สูง            | มีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยครั้งหรือ      |
|                                                          |                | มีโอกาสเกิดขึ้นไม่เกิน ๔ ครั้ง/ปี |
| ๓                                                        | ปานกลาง        | มีโอกาสเกิดขึ้นบางครั้งหรือ       |
|                                                          |                | มีโอกาสเกิดขึ้นไม่เกิน ๓ ครั้ง/ปี |
| ๒                                                        | น้อย           | มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยครั้งหรือ      |
|                                                          |                | มีโอกาสเกิดขึ้นไม่เกิน ๒ ครั้ง/ปี |
| ๑                                                        | น้อยมาก        | มีโอกาสเกิดขึ้นได้ยาก หรือ        |
|                                                          |                | มีโอกาสเกิดขึ้น ๑ ครั้ง/ปี        |

หมายเหตุ สามารถปรับเปลี่ยนคำอธิบายได้ตามความเสี่ยงของหน่วยงาน

เกณฑ์กำหนดระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ที่ส่งผลการดำเนินงาน

| ตารางระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ที่ส่งผลการดำเนินงาน |                |                                                  |                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ระดับ                                                        | โอกาสที่จะเกิด | คำอธิบาย<br>(ผลกระทบทางการเงิน)                  | คำอธิบาย<br>(ผลกระทบที่ไม่ใช่ทางการเงิน)                                                           |
| ๕                                                            | สูงมาก         | ความเสียหายตั้งแต่ ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาทขึ้นไป           | เกิดความเสียหายต่อรัฐ เจ้าหน้าที่ถูก<br>ลงโทษชี้มูลความผิด เข้าสู่กระบวนการ<br>ยุติธรรม            |
| ๔                                                            | สูง            | ความเสียหายตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ถึง ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท | ภาพลักษณ์ของหน่วยงานติดลบด้าน<br>ความโปร่งใส สื่อมวลชนลงข่าวอย่าง<br>ต่อเนื่องและสังคม ให้ความสนใจ |
| ๓                                                            | ปานกลาง        | ความเสียหายตั้งแต่ ๒๕๐,๐๐๐ บาท ถึง ๕๐๐,๐๐๐ บาท   | หน่วยงานเข้าทำการตรวจสอบ<br>ข้อเท็จจริง                                                            |
| ๒                                                            | น้อย           | ความเสียหายตั้งแต่ ๑๐๐,๐๐๐ บาท ถึง ๒๕๐,๐๐๐ บาท   | ปรากฏข่าวลือที่อาจพาดพิงคนภายใน<br>หน่วยงาน มีคนร้องเรียน แจ้งเบาะแส                               |
| ๑                                                            | น้อยมาก        | ความเสียหายตั้งแต่ ๑๐๐,๐๐๐ บาท หรือน้อยกว่า      | แทบจะไม่มี                                                                                         |

หมายเหตุ สามารถปรับเปลี่ยนคำอธิบายได้ตามความเหมาะสมกับระดับความเสี่ยงของหน่วยงาน

กำหนดระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยใช้ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงทุจริต (likelihood) คูณด้วยระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ซึ่งระดับความเสี่ยงกำหนดไว้เป็น ๔ และจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงการทุจริต} \times \text{ระดับความรุนแรงของผลกระทบ}$$

| ลำดับ | ระดับความเสี่ยง        | ช่วงคะแนน |
|-------|------------------------|-----------|
| ๑     | ความเสี่ยงระดับสูงมาก  | ๑๕-๒๕     |
| ๒     | ความเสี่ยงระดับสูง     | ๙ - ๑๔    |
| ๓     | ความเสี่ยงระดับปานกลาง | ๔ - ๘     |
| ๔     | ความเสี่ยงระดับต่ำ     | ๑ - ๓     |

| แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) |                  |    |    |    |    |
|------------------------------|------------------|----|----|----|----|
| โอกาส<br>(Likelihood)        | ผลกระทบ (Impact) |    |    |    |    |
|                              | ๑                | ๒  | ๓  | ๔  | ๕  |
| ๕                            | ๕                | ๑๐ | ๑๕ | ๒๐ | ๒๕ |
| ๔                            | ๔                | ๘  | ๑๒ | ๑๖ | ๒๐ |
| ๓                            | ๓                | ๖  | ๙  | ๑๒ | ๑๕ |
| ๒                            | ๒                | ๔  | ๖  | ๘  | ๑๐ |
| ๑                            | ๑                | ๒  | ๓  | ๔  | ๕  |

| แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) |                  |         |         |         |         |
|------------------------------|------------------|---------|---------|---------|---------|
| โอกาส<br>(Likelihood)        | ผลกระทบ (Impact) |         |         |         |         |
|                              | ๑                | ๒       | ๓       | ๔       | ๕       |
| ๕                            | ปานกลาง          | สูง     | สูงมาก  | สูงมาก  | สูงมาก  |
| ๔                            | ปานกลาง          | ปานกลาง | สูง     | สูงมาก  | สูงมาก  |
| ๓                            | ต่ำ              | ปานกลาง | สูง     | สูง     | สูงมาก  |
| ๒                            | ต่ำ              | ปานกลาง | ปานกลาง | ปานกลาง | สูง     |
| ๑                            | ต่ำ              | ต่ำ     | ต่ำ     | ปานกลาง | ปานกลาง |

การประเมินความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙  
ของเทศบาลตำบลบ้านโพธิ์ อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี

| การคัดเลือกกระบวนการหรือโครงการ<br>ที่มีความเสี่ยงการทุจริต                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | กระบวนการหรือโครงการที่<br>มีความเสี่ยงการทุจริต                                                                       | ประเด็นความเสี่ยงการ<br>ทุจริต                                              | การประเมินความเสี่ยง<br>การทุจริต |                  | ระดับความ<br>รุนแรงของ<br>ความเสี่ยง<br>การทุจริต | มาตรการควบคุมความเสี่ยง<br>การทุจริต                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                        |                                                                             | คะแนน<br>โอกาส                    | คะแนน<br>ผลกระทบ |                                                   |                                                                                                                                                                                                                              |
| กระบวนการ/โครงการที่คัดเลือก : กระบวนการเจ้าหน้าที่เรียกรับเงินพิเศษจากผู้ขอรับบริการ นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมปกติ เพื่อแลกกับการให้บริการ หรือการพิจารณาอนุญาต<br><b>เหตุผลในการคัดเลือก :</b> กระบวนการดังกล่าวมีลักษณะที่เจ้าหน้าที่รัฐมีอำนาจใช้ดุลพินิจสูงมีการติดต่อกับ ประชาชน โดยตรง มีขั้นตอนซับซ้อนระยะเวลาดำเนินการยาวนาน และมีผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจแก่ผู้ยื่นคำขอในระดับสูง จึงมีความเสี่ยงต่อการทุจริตในรูปแบบการรับสินบนการล่าช้าโดยเจตนา และการเลือกปฏิบัติ | เจ้าหน้าที่เรียกรับเงินพิเศษจากผู้ขอรับบริการ นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมปกติ เพื่อแลกกับการให้บริการ หรือการพิจารณาอนุญาต | <b>ความเสี่ยงการทุจริตด้าน<br/>การพิจารณาอนุมัติ<br/>อนุญาตของทางราชการ</b> | ๔                                 | ๔                | ๑๖<br>(สูงมาก)                                    | ๑.ประกาศนโยบายงดรับของขวัญของกำนัลจากการปฏิบัติหน้าที่<br>๒. มาตรการจัดให้มีระบบและช่องทางร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตของหน่วยงานทางเว็บไซต์                                                                                  |
| กระบวนการ/โครงการที่คัดเลือก : กระบวนการผู้บริหารเรียกรับทรัพย์สินเพื่อให้ได้มาซึ่งการบรรจุแต่งตั้ง โอนย้าย ของข้าราชการ<br><b>เหตุผลในการคัดเลือก :</b> การบริหารงานบุคคลเป็นกระบวนการที่ผู้บริหารมีอำนาจในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้น และประเมินผลการปฏิบัติงาน หากมีการใช้อำนาจในทางที่ไม่ถูกต้องจะส่งผลกระทบต่อขวัญ กำลังใจของบุคลากร และนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์ในรูปแบบต่าง ๆ                                                                           | ผู้บริหารเรียกรับทรัพย์สินเพื่อให้ได้มาซึ่งการบรรจุแต่งตั้ง โอนย้าย ของข้าราชการ                                       | <b>ความเสี่ยงความทุจริต<br/>ด้านการใช้อำนาจและ<br/>ตำแหน่งหน้าที่</b>       | ๔                                 | ๓                | ๑๒<br>(สูงมาก)                                    | ๑.มาตรการเผยแพร่และส่งเสริมการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมสำหรับผู้บริหารท้องถิ่น<br>๒.ประกาศนโยบายงดรับของขวัญของกำนัลจากการปฏิบัติหน้าที่<br>๓. มาตรการจัดให้มีระบบและช่องทางร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตของหน่วยงานทางเว็บไซต์ |

การประเมินความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙  
ของเทศบาลตำบลบ้านโพธิ์ อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี

| การคัดเลือกกระบวนการงานหรือโครงการ<br>ที่มีความเสี่ยงการทุจริต                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | กระบวนการงานหรือโครงการ<br>ที่มีความเสี่ยงการทุจริต                                                                                                                                                                                                                                                                     | ประเด็นความเสี่ยงการ<br>ทุจริต                  | การประเมินความเสี่ยง<br>การทุจริต |                  | ระดับความ<br>รุนแรงของ<br>ความเสี่ยง<br>การทุจริต | มาตรการควบคุมความเสี่ยง<br>การทุจริต                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 | คะแนน<br>โอกาส                    | คะแนน<br>ผลกระทบ |                                                   |                                                                                                                                                                                        |
| <p>กระบวนการ/โครงการที่คัดเลือก : กระบวนการบริหารการเงิน<br/>งบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้างการจัดหาพัสดุไม่เป็นไปตาม<br/>ระเบียบที่เกี่ยวข้อง หรือไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือใช้เงิน<br/>ไม่เกิดประโยชน์กับราชการ</p> <p><b>เหตุผลในการคัดเลือก :</b> การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ เป็น<br/>กระบวนการที่มีการใช้เงินงบประมาณจำนวนมาก มีผู้เกี่ยวข้อง<br/>หลายฝ่าย มีขั้นตอนซับซ้อน และมีประวัติการทุจริตในระดับสูง<br/>ตั้งแต่การกำหนดคุณสมบัติ TOR ที่ เอื้อประโยชน์ต่อ<br/>ผู้ประกอบการรายใดรายหนึ่ง การฮั้วประมูลไปจนถึงการรับ<br/>สินบนจากผู้รับจ้าง</p> | <p>การบริหารการเงิน<br/>งบประมาณ การจัดซื้อจัด<br/>จ้าง การจัดหาพัสดุไม่<br/>เป็นไปตามระเบียบที่<br/>เกี่ยวข้อง หรือไม่เป็นไป<br/>ตามวัตถุประสงค์ หรือใช้<br/>เงินไม่เกิดประโยชน์กับ<br/>ราชการ ในบางขั้นตอนมี<br/>การเข้าไปมีส่วนได้ส่วนเสีย<br/>หรือเข้าไปเรียกรับทรัพย์สิน<br/>เพื่อให้กระบวนการรวดเร็ว<br/>ขึ้น</p> | <p><b>ความเสี่ยงการใช้จ่าย<br/>งบประมาณ</b></p> | ๔                                 | ๓                | ๑๒<br>(สูงมาก)                                    | <p>๑.มาตรการติดตามและ<br/>ประเมินผลการเบิกจ่ายตาม<br/>ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย<br/>ประจำปี</p> <p>๒.มาตรการป้องกันการขัดกัน<br/>ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับ<br/>ผลประโยชน์ส่วนร่วม</p> |